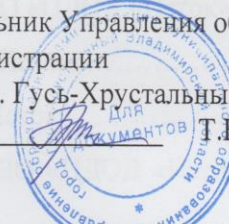


СОГЛАСОВАНО

Начальник Управления образования администрации

МО «г. Гусь-Хрустальный»

Т.В. Причепя



ПРИНЯТО

Решением Педагогического Совета МБУДО «ЦДОД «Исток»

Протокол от «30» 08 2022г.

№ 2

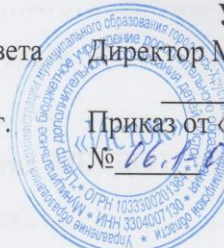
УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУДО «ЦДОД «Исток»

А.В. Рыбина

Приказ от «10» 12 2022г.

№ 06.1.05/1244



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр дополнительного образования детей «Исток»
на 2023-2027 годы

г. Гусь-Хрустальный,
2022

Содержание

1.	Паспорт Программы развития.....	3
2.	Краткая аннотация Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток».....	9
3.	Анализ потенциала развития МБУДО «ЦДОД «Исток».....	10
3.1.	Информационная справка о МБУДО «ЦДОД «Исток».....	10
3.2.	Анализ реализации Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток»» за 2015-2020 гг.....	13
3.3.	Результаты маркетингового анализа внешней среды.....	15
3.4.	SWOT – анализ потенциала развития МБУДО ЦДОД «Исток».....	17
4.	Цель и задачи Программы развития.....	19
5.	Основные направления реализации Программы развития.....	21
5.1.	План мероприятий по реализации основных направлений программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток».....	22
6.	Описание планируемых результатов реализации Программы развития.....	30
7.	Управление развитием МБУДО «ЦДОД «Исток».....	34
8.	Финансовый план реализации Программы развития.....	35

**1. Паспорт программы развития
МБУДО «ЦДОД «Исток»» на 2021-2026 г.**

Наименование Программы развития	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр дополнительного образования детей «Исток» г. Гусь-Хрустальный 2023-2027 гг.
Статус Программы развития	Локальный нормативный акт - Программа развития МБУДО «ЦДОД «Исток» с 01.01.2023 по 31.12.2027 гг. (далее – Программа)
Дата утверждения программы	Программа развития принята решением педагогического совета МБУДО «ЦДОД «Исток» протокол № __ от «___» _____ 2022 года; утверждена приказом директора № _____ от «___» декабря 2022 года
Нормативно-правовые основания разработки Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> - Конституция Российской Федерации. - Конвенция о правах ребёнка (одобренная Генеральной Ассамблеей ООН 20.11.1989). - Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». - Федеральный закон от 24.06.1999 № 120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних» (ред. от 21 ноября 2022 года). - Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». - Указ Президента РФ от 29 мая 2017 № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства». - Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 № Пр-271. - Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 27.12.2019) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». - Постановление Правительства РФ от 20.10.2021 № 1802 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обновления информации об образовательной организации». - Постановление Правительства РФ от 15.09.2020 № 1441 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг». - Распоряжение Правительства РФ от 31.03.2022 N 678-р «Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»

- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020 № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4. 3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей» (ред. от 2 февраля 2021 года N 38).
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».
- Приказ Министерства просвещения РФ от 30 сентября 2020 г. № 533 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».
- Письмо Минобрнауки России от 18.11.2015 № 09-3242 «О направлении информации» (Методические рекомендации по проектированию дополнительных общеразвивающих программ (включая разноуровневые программы)).
- Приказ Министерства просвещения РФ от 5 сентября 2019 года № 470 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».
- Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.09.2021 N 625н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых».
- Распоряжение Министерства Просвещения РФ от 21 июня 2021 года N P-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности».
- Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года. Распоряжение правительства РФ от 29.05.15 № 996-р.
- Распоряжение Минпросвещения России от 25.12.2019 N P-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между

	<p>обучающимися».</p> <p>- Распоряжение Правительства РФ от 27 декабря 2018 года № 2950-р– «Об утверждении Концепции развития добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года».</p> <p>- Устав МБУДО «ЦДОД «Исток».</p>
Заказчик программы	Управление образования администрации МО «г. Гусь-Хрустальный»
Разработчики Программы	Авторский коллектив МБУДО «ЦДОД «Исток»
Цель Программы развития	Создание к концу 2027 года в МБУДО «ЦДОД «Исток» современной образовательной среды, обеспечивающей создание условий для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоконравственной, ответственной личности.
Задачи Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обновление инфраструктуры МБУДО «ЦДОД «Исток». 2. Совершенствование системы работы Муниципального центра дополнительного образования г. Гусь-Хрустальный в части оказания консультационно-методической поддержки административных и педагогических работников ОО и ДОУ, выдачи сертификатов персонифицированного финансирования дополнительного образования, а также оказание информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми качественного дополнительного образования. 3. Превращение современных информационных ресурсов и информационно-коммуникационных технологий в ресурс образовательного процесса, обеспечивающий формирование качественно новых результатов обучения. (Направление 3: «PRO- Исток»). 4. Обновление содержания и методов обучения при реализации дополнительных общеобразовательных программ на основе комплексного анализа интересов и потребностей различных категорий детей (в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья). 5. Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства. 6. Включение в дополнительные общеобразовательные программы по всем направленностям компонентов, обеспечивающих формирование функциональной грамотности и навыков, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека. 7. Совершенствование направлений работы по ранней профориентации, обеспечивающих поддержку профессионального самоопределения и формирования

	<p>навыков планирования карьеры.</p> <p>8. Реализация современных образовательных технологий, обеспечивающих применение обучающимися полученных знаний навыков в практической деятельности (хакатоны, волонтерство, социальные проекты, дискуссионные площадки и др.).</p> <p>9. Развитие системы творческих конкурсов, фестивалей, слетов, в которых принимают участие обучающиеся образовательных организаций муниципального образования города Гусь-Хрустальный Владимирской области.</p> <p>10. Создание условий для профессионального развития и самореализации управленческих и педагогических кадров.</p> <p>11. Внедрение и развитие института наставничества.</p>
Этапы реализации Программы развития	<p>I этап организационно-педагогический (2022г.) – разработка Концепции Программы развития, нормативно-правовых документов, отработка организационно-управленческих механизмов, подбор кадров, программно-проектное обеспечение, создание материально-финансовых условий для реализации задач.</p> <p>II этап практический (2023-2027 г.) - реализация проектов и программ в рамках Программы развития, мониторинг мероприятий Программы, коррекция программных мероприятий и внесение необходимых изменений (при необходимости).</p> <p>III этап аналитико-результативный (2027 г.) - анализ, обобщение и презентация достигнутых результатов, определение перспектив дальнейшего развития МБУДО «ЦДОД «Исток». Разработка Программы развития до 2032 г.</p>
Основные направления реализации Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. «Исток» как социальный лифт. 2. Успех каждого ребенка. 3. PRO- Исток. 4. Педагог XXI века. 5. Детские социальные инициативы 6. Наставничество. 7. Муниципальный опорный центр. 8. Профорientация. 9. Обновление материально-технической базы и инфраструктуры учреждения.
Ожидаемые результаты развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обновлена инфраструктура МБУДО «ЦДОД «Исток». 2. Усовершенствована система работы Муниципального центра дополнительного образования г. Гусь-Хрустальный в части оказания консультационно-методической поддержки административных и педагогических работников ОО и ДОУ, выдачи сертификатов персонифицированного финансирования дополнительного образования, а также оказания информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми

	<p>качественного дополнительного образования.</p> <p>3. Современные информационные ресурсы и информационно-коммуникационные технологии используются как дополнительный ресурс образовательного процесса, обеспечивающий формирование качественно новых результатов обучения. (Направление 3: «PRO-Исток»).</p> <p>4. Обновлено содержание и методы обучения при реализации дополнительных общеобразовательных программ на основе комплексного анализа интересов и потребностей различных категорий детей (в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья).</p> <p>5. Воспитательная деятельность организована на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства.</p> <p>6. В дополнительные общеобразовательные программы по всем направленностям включены компоненты, обеспечивающие формирование функциональной грамотности и навыков, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека.</p> <p>7. Усовершенствованы направления работы по ранней профориентации, обеспечивающие поддержку профессионального самоопределения и формирования навыков планирования карьеры.</p> <p>8. Реализуются современные образовательные технологии, обеспечивающие применение обучающимися полученных знаний навыков в практической деятельности (хакатоны, волонтерство, социальные проекты, дискуссионные площадки и др.).</p> <p>9. Расширена система творческих конкурсов, фестивалей, слетов, в которых принимают участие обучающиеся образовательных организаций муниципального образования «г. Гусь-Хрустальный».</p> <p>10. Созданы условия для профессионального развития и самореализации управленческих и педагогических кадров.</p> <p>11. Внедрен и успешно функционирует институт наставничества.</p>
<p>Порядок управления реализацией и контроль исполнения Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Управление и контроль над реализацией Программы развития осуществляется администрацией МБУДО «ЦДОД «Исток». - Мониторинг реализации Программы организуется ежегодно, с нарастающим итогом. - Промежуточные итоги рассматриваются на заседании Педагогического совета. - Администрация предоставляет ежегодный отчет о результатах выполнения Программы развития.

	- Отчет размещается на сайте Учреждения.
Порядок и источники финансирования	Выполнение Программы развития обеспечивается за счет источников бюджетного финансирования, а также внебюджетной деятельности МБУДО «ЦДОД «Исток».
Разработчики Программы развития	Авторский коллектив МБУДО «ЦДОД «Исток».
ФИО, телефон руководителя Программы развития	Рыбина Алла Витальевна, директор Учреждения 8(49241)23323
Сайт ОУ в Интернете	http://t372944.dop.obrazovanie33.ru

2. Краткая аннотация Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток»

Программа развития МБУДО «ЦДОД «Исток» базируется на основных положениях Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года (Распоряжение Правительства РФ от 31.03.2022 N 678-р), Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

Программа развития МБУДО «ЦДОД «Исток» представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, являющийся основой развития учреждения в целях совершенствования образовательного процесса и с учетом специфики его статуса и конкретных образовательных задач.

Являясь долгосрочным нормативно-управленческим документом, Программа развития МБУДО «ЦДОД «Исток» определяет перспективу развития деятельности учреждения в соответствии с государственной политикой Российской Федерации в области образования и стратегическими приоритетами развития системы дополнительного образования г. Гусь-Хрустальный Владимирской области.

Программа развития на 2023-2027 годы опирается на анализ достижений, накопленных учреждением, а также учитывает проблемы, требующие изменений в деятельности МБУДО «ЦДОД «Исток».

Кроме того, Программа развития сохраняет преемственность с программой развития МБУДО «ЦДОД «Исток» на 2015-2020 годы, опираясь на существующие традиции и профессионально-личностный потенциал педагогических кадров; определяет стратегию развития Учреждения на 2023-2027 годы.

Программа развития определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития дополнительного образования обучающихся в МБУДО «ЦДОД «Исток», задает новые способы, формы и механизмы деятельности Учреждения.

Назначение Программы развития как документа, являющегося инструментом стратегического управления, состоит в том, что она должна решить следующие взаимосвязанные задачи:

1. Проанализировать и зафиксировать достигнутый уровень развития МБУДО «ЦДОД «Исток» как педагогической системы, его место в системе образования г.Гусь-Хрустальный, актуальные направления дальнейшего развития.

2. Построить и описать в виде концептуального проекта образ желаемого будущего состояния МБУДО «ЦДОД «Исток» как целостной системы.

3. Определить стратегию действий по реализации концептуального проекта, установив приоритеты в реализации направлений деятельности.

4. Сформировать план реализации действий для перевода МБУДО «ЦДОД «Исток» в новое качественное состояние. Процесс развития Учреждения должен способствовать повышению его конкурентоспособности.

3. Анализ потенциала развития МБУДО «ЦДОД «Исток»

3.1. Информационная справка о МБУДО «ЦДОД «Исток». Общие сведения об образовательном учреждении

Полное наименование образовательного учреждения: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр дополнительного образования детей «Исток».

Краткое название по Уставу: МБУДО «ЦДОД «Исток».

Директор: Рыбина Алла Витальевна.

Учреждение имеет адреса (общая площадь всех помещений 3675,3 кв. метра):

Владимирская область, г. Гусь-Хрустальный, ул. Октябрьская, д.13;

Владимирская область, г. Гусь-Хрустальный, ул. Маяковского, д.12А.

Образовательный процесс проходит по следующим адресам:

Владимирская область, г. Гусь-Хрустальный, ул. Октябрьская, д.13;

Владимирская область, г. Гусь-Хрустальный, ул. Маяковского, д.12А.

Телефон: +7(49241)23323.

e-mail: cdodistok@yandex.ru

Лицензия: от 16.02.2015 г. серия 33Л01 № 0000783, регистрационный номер 3666, выдана Департаментом образования Владимирской области, срок действия – бессрочно.

Адрес сайта: <http://t372944.dop.obrazovanie33.ru>

Учредитель: муниципальное образование город Гусь-Хрустальный Владимирской области. Отдельные полномочия Учредителя осуществляет управление образования администрации муниципального образования город Гусь-Хрустальный Владимирской области.

МБУДО «ЦДОД «Исток» действует в системе дополнительного образования Муниципального образования город Гусь-Хрустальный Владимирской области с 01.01.1991г. В результате реорганизации в 2015 году МБОУ «ДОД «Детско-юношеский клуб «Юность» был присоединен к МБОУ «ДОД «ЦДОД «Исток», что позволило Учреждению расширить охват дополнительным образованием в рамках микрорайона улиц Менделеева, Микрорайон, Маяковского и др.

Основные направления работы, осуществляемые МБУДО «ЦДОД «Исток»:

- реализация дополнительных образовательных общеразвивающих программ;
- воспитательная работа;
- организационно-массовая работа.

В настоящее время в МБУДО «ЦДОД «Исток» организовано обучение по дополнительным общеразвивающим образовательным программам технической, художественной, социально-педагогической (введена в реализацию в 2017-2018 учебном году в связи с организацией работы по направлениям деятельности всероссийских общественных организаций «ЮНАРМИЯ» и «Российское движение школьников») и естественнонаучной (введена в реализацию в 2021-2022 учебном году в связи с организацией обучения по программе «Школа здоровья» для обучающихся профильных кадетских классов общеобразовательных организаций города) направленностей.

Актуальность реализуемых в МБУДО «ЦДОД «Исток» образовательных программ определяется социальным заказом детей и их родителей (законных представителей) и социальным заказом Учредителя. В учреждении сохраняется приоритет бесплатности и равного доступа дополнительного образования для обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями. С 2022 года Учреждение успешно реализует образовательную деятельность через систему ПФДО (в 2021-2022 учебном году реализовано 6 ДООП). Наряду с бесплатным обучением, МБУДО «ЦДОД «Исток» оказывает платные образовательные услуги детям в возрасте от 4 до 6 лет по программам художественной направленности.

Образовательная деятельность ведется на русском языке. Дополнительные образовательные общеразвивающие программы рассчитаны для занятий с детьми от 6 до 18 лет.

Прием детей осуществляется в соответствии с их пожеланиями, наклонностями, с учетом состояния здоровья, возможностей, а также при наличии мест в объединениях.

С 2020-2021 учебного года МБУДО «ЦДОД «Исток» включен в систему персонифицированного финансирования дополнительного образования. Охват обучающихся за счет средств сертификата дополнительного образования составил 98 человек по 2-м дополнительным образовательным общеразвивающим программам социально-гуманитарной и художественной направленностей. В 2021-2022 учебном году охват детей за счет средств сертификата составил 187 обучающихся по 6-и дополнительным образовательным общеразвивающим программам социально-гуманитарной, художественной и технической направленностей.

Основными традициями воспитания в МБУДО ЦДОД «Исток» являются следующие:

- стержнем годового цикла воспитательной работы учреждения являются общие дела, через которые осуществляется интеграция воспитательных усилий педагогов;

- важной чертой каждого общего дела и большинства используемых для воспитания других совместных дел педагогов и обучающихся является коллективная разработка, коллективное планирование, коллективное проведение и коллективный анализ их результатов;

- в учреждении создаются такие условия, при которых по мере взросления ребенка увеличивается и его роль в совместных делах (от пассивного наблюдателя до организатора);

- в проведении общих дел отсутствует соревновательность между объединениями, поощряется конструктивное взаимодействие обучающихся, а также их социальная активность;

- педагоги ориентированы на формирование коллективов в рамках объединений, общественных организаций на установление в них доброжелательных и товарищеских взаимоотношений;

- ключевой фигурой воспитания в МБУДО ЦДОД «Исток» является руководитель объединения, реализующий по отношению к детям защитную, личностно-развивающую, организационную, посредническую (в разрешении конфликтов) функцию.

Педагогический коллектив МБУДО «ЦДОД «Исток» в течение каждого учебного года традиционно ориентируется на создание условий для формирования мотивации детей и подростков к познанию и творчеству, усвоению каждым из них дополнительных образовательных программ, предназначенных для удовлетворения постоянно изменяющихся потребностей и интересов социума - личностного развития, формирования общей культуры, укрепления здоровья, творческого труда, профессионального самоопределения. Благодаря данным образовательным ориентирам и установкам все объединения МБУДО «ЦДОД «Исток» в каждом учебном году достигают положительных результатов и определенных успехов.

Эффективность и качество образовательного процесса во многом определяются педагогическим коллективом, уровнем квалификации сотрудников. Здесь важное место занимает способность к непрерывному профессиональному совершенствованию, умение воспринимать новые педагогические идеи и претворять их в повседневной практике.

На 01.09.2022 г. в МБУДО «ЦДОД «Исток» работают 22 сотрудника, из них:

- педагоги дополнительного образования: 15 человек (2 – по внешнему совместительству), 2 педагога-организатора, 1 методист;
- административный персонал: 1 директор, 3 заместителя директора;
- обслуживающий персонал – 1 вахтер;
- служащий - 1 делопроизводитель.

На базе МБУДО «ЦДОД «Исток» в соответствии с распоряжением губернатора Владимирской области от 09.04.2020 № 270-р «О введении системы персонифицированного финансирования дополнительного образования детей на территории Владимирской области», а также на основании Приказа Управления образования Администрации города Гусь-Хрустальный от 08.07.2020 № 01-13/232 создан Муниципальный опорный центр дополнительного образования детей города Гусь-Хрустальный создан в 2020 году. Целью деятельности МОЦ является создание условий для обеспечения в городе Гусь-Хрустальный эффективной системы взаимодействия в сфере дополнительного образования детей по реализации современных, вариативных и востребованных дополнительных общеобразовательных программ для детей различных направленностей, обеспечивающей реализацию на территории города федерального проекта «Успех каждого ребёнка». В 2021, 2022 году в рамках деятельности МОЦ была проведена работа по реализации целевой модели развития дополнительного образования и внедрения системы персонифицированного финансирования на территории г. Гусь-Хрустальный. Сотрудниками МОЦ – экспертами было отрецензировано более 300 дополнительных образовательных общеразвивающих программ, разработанных педагогами дополнительного образования ОО города.

3.2. Анализ реализации Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток» за 2015-2020 гг.

Основной целью Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток» на 2015–2020 г.г. являлось создание образовательно-воспитательной среды, обеспечивающей наиболее благоприятные условия для развития индивидуальных способностей обучающихся, удовлетворение их актуальных и перспективных культурно-образовательных и жизненных потребностей, успешного социального становления.

Миссия МБУДО «ЦДОД «Исток», определенная в Программе развития на 2015-2020 г.г., направлена на признание способности каждого отдельного ребенка к конструктивному раскрытию собственного потенциала на основе саморазвития при условии создания со стороны педагогов активной образовательной среды, а также партнерских отношений, способствующих индивидуальным достижениям ребенка его успеху. Таким образом, Центр дополнительного образования «Исток» становится центром успешной личности для каждого обучающегося.

В рамках Программы развития учреждением реализованы четыре проекта:

- 1.«Одаренные дети»
- 2.«Мы вместе»
- 3.«Содружество»
- 4.«Информационное пространство»

По итогам реализации Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток» в 2015 - 2020 г.г. в Учреждении сформирован необходимый ресурсный потенциал, способный обеспечить качественную реализацию миссии учреждения и достижения новой поставленной цели Программы развития на 2023- 2027 г.г.

Вместе с тем, несмотря на высокий уровень достижений в воспитании и обучении, стабильную динамику развития учреждения, у МБУДО «ЦДОД «Исток», как и у любой другой образовательной организации, имеется ряд проблем, связанных как с внутренней логикой развития, так и с изменениями во внешней среде.

К таким проблемам, которые в Программе развития МБУДО «ЦДОД «Исток» на 2023-2027 г.г. трансформируются в ресурсы для дальнейшего развития, мы относим:

- появление в настоящее время новых форматов дополнительного образования детей - мобильные, дистанционные, модульные программы, интенсивные сессии, индивидуальные образовательные маршруты, сетевые программы. Очевидным становится создание условий для расширения форматов дополнительного образования детей и в МБУДО «ЦДОД «Исток», подготовки педагогов к решению задач, отвечающих новому профессиональному стандарту педагога дополнительного образования детей и взрослых;

- недостаточное использование возможностей психолого-педагогического сопровождения и поддержки талантливых и одаренных детей, в т.ч. за счет внедрения современных технологий, форм, методов обучения и воспитания;

- недостаточный темп обновления содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в соответствии с приоритетными целями государственных документов стратегического планирования социально-экономического развития Российской Федерации до 2030

года, с учетом развития функциональной грамотности, формирования метапредметных компетенций и проектирования, навыков 21 века, сохранения и поддержки этнокультурного образования детей и подростков, формирования профессионального и личностного самоопределения, навыков здорового образа жизни и безопасного поведения, принятия решений в трудной жизненной ситуации и т.д.

- недостаточное бюджетное финансирование в части технического содержания и необходимого ремонта имущественного комплекса, обновления материально-технической базы образовательного процесса.

Дальнейшее развитие МБУДО «ЦДОД «Исток» и достижение поставленной стратегической цели в Программе развития на 2023-2027 г.г. и предполагает решение обозначенных выше проблем. Выстраивание стратегии преобразования, определяющей их очередность, темп, управленческие средства, должно опираться на реальный анализ тех условий, в которых эти преобразования будут происходить.

3.2. Результаты маркетингового анализа внешней среды

МБУДО «ЦДОД «Исток» расположен в Центральной части города Гусь-Хрустальный (здание на ул. Октябрьская), что обеспечивает свободное посещение Учреждения жителями всего города в связи с хорошим транспортным обеспечением, а также в густонаселенном районе улиц Микрорайон – Маяковского-Менделеева (здание на ул. Маяковского). Образовательную деятельность Учреждение строит как образовательный социокультурный центр, открытый для всего населения города Гусь-Хрустальный.

Являясь открытым образовательным учреждением, МБУДО «ЦДОД «Исток» активно взаимодействует с различными социальными партнерами. Эффективная работа ведется с общественными организациями, организациями культуры и спорта, учреждениями социальной защиты, родительской общественностью

Основным субъектом выдвижения социального заказа МБУДО «ЦДОД «Исток» выступает администрация муниципального образования город Гусь-Хрустальный Владимирской области и Управление образования. Также в роли заказчиков выступают обучающиеся и родители (законные представители) обучающихся.

Основные требования, выдвигаемые МБУДО «ЦДОД «Исток» заказчиком, носят комплексный характер.

Муниципальный заказ определяется нормативными документами и направлен на:

- обеспечение государственной политики в области образования;
- совершенствование образовательного процесса с целью сохранения физического, психического и духовно-нравственного здоровья обучающихся;
- обеспечение условий для развития и становления личности каждого ребенка, поддержка и развитие талантов каждого ребенка;
- совершенствование системы оценивания образовательных и творческих достижений обучающихся и государственно-общественной системы оценки качества образования;
- внедрение цифровых технологий в образовательную практику, формирование функциональной информационной грамотности обучающихся как основы информационной культуры личности.

Социальный заказ определяется на основании изучения нормативных документов и данных опросов, анкетирования участников образовательного процесса, отражает интересы тех сторон, чьи потребности удовлетворяются в процессе деятельности МБУДО «ЦДОД «Исток»:

Ожидания родителей:

- сохранение и укрепление здоровья детей;
- доступность дополнительного образования;
- высокое качество обучения и воспитания;
- развитие самостоятельности обучающихся в поиске и приобретении знаний;
- развитие творческих и исследовательских способностей;
- расширение спектра дополнительных образовательных услуг, в том числе и платных и др.

Потребности обучающихся:

- комфортность психолого-педагогических и материально-технических условий;
- выбор дополнительных образовательных программ в соответствии с персонифицированными запросами;
- организация интересного досуга;
- поддержка социальной активности;
- создание условий для освоения современных цифровых технологий и др.

Профессионально-педагогические потребности педагогов:

- создание комфортных психолого-педагогических и материально-технических условий для осуществления профессиональной деятельности;
- улучшение ресурсной базы МБУДО «ЦДОД «Исток»
- создание условий для творческой реализации профессиональной деятельности.

Внутренние резервы МБУДО «ЦДОД «Исток» расширяют возможности образовательной организации. Результаты деятельности и перспективы развития позволяют прогнозировать переход МБУДО «ЦДОД «Исток» в статус городского центра по поддержке социальной активности детей и подростков и центра по развитию дополнительного образования и воспитания.

3.4. SWOT – анализ потенциала развития МБУДО ЦДОД «Исток»

Необходимость разработки Программы развития определяется из анализа как внешних, так и внутренних факторов развития.

Влияние Ресурсы	Положительное	Отрицательное
Внутренние	<ul style="list-style-type: none"> -наличие двух корпусов в разных районах города; -открытость в работе Учреждения по всем направлениям деятельности для участников системы дополнительного образования; - высокая оценка деятельности педагогического коллектива и администрации Учреждения на муниципальном, региональном и всероссийском уровнях -высококвалифицированный педагогический состав; - наличие хорошей репутации Учреждения среди участников системы дополнительного образования; - ежегодное прохождение курсов повышения квалификации педагогами дополнительного образования; - появление программ социально-гуманитарной направленности, а также программ с использованием дистанционных образовательных технологий; - проведение традиционных мероприятий муниципального уровня; - функционирование детских общественных организаций -наличие системы детского самоуправления; - наличие опыта проектной деятельности; - работа с одаренными детьми; -организация работы платных образовательных услуг по дополнительным образовательным общеразвивающим программам художественной направленности; - наличие программы воспитания и социализации, 	<ul style="list-style-type: none"> - недостаточное бюджетное финансирование в части технического содержания и необходимого ремонта имущественного комплекса; - отсутствие целевого финансирования проводимых массовых мероприятий; - недостаточное бюджетное финансирование в части обновления материально-технической базы учреждения; - нехватка педагогов по отдельным направлениям деятельности; -отсутствие готовности части педагогов к совершенствованию своего профессионального потенциала, к разработке образовательных программ нового поколения; - нехватка опыта у молодых специалистов; - недостаточный темп обновления содержания и технологий отдельных образовательных программ; - отсутствие программ туристско-краеведческой направленности; - отсутствие системы сетевого взаимодействия с учреждениями и организациями; - отсутствие собственного концертного зала и сцены, в том числе уличной; - отсутствие транспорта с целью организации доставки обучающихся для участия в массовых мероприятиях и концертной деятельности;

	<p>образовательной программы;</p> <ul style="list-style-type: none"> - появление новых форм проведения мероприятий (интерактивные программы, квесты, воркшопы и др) - положительная динамика показателей охвата обучающихся дополнительным образованием; - положительная динамика показателей призовых мест и участия обучающихся в мероприятиях различных уровней. 	<ul style="list-style-type: none"> - невысокая техническая оснащенность (недостаточное количество компьютеров, множительной техники, проекторов, микрофонов, концертной аппаратуры); - сложность освоения новых требований профессионального стандарта педагога дополнительного образования в условиях быстро изменяющихся требований к образованию; - недостаточно задействованы в деятельности учреждения органы ученического и родительского самоуправления
Внешние	<ul style="list-style-type: none"> - территориальная доступность учреждения для родителей и обучающихся; - наличие системы социального сотрудничества на договорной основе с образовательными организациями МО «г.Гусь-Хрустальный», с учреждениями культуры, спорта, общественными организациями, силовыми структурами; - готовность родительской общественности инвестировать ресурсы в развитие образовательной системы в форме платных образовательных услуг 	<ul style="list-style-type: none"> - психологическая неготовность отдельных субъектов образовательного процесса к кардинальным изменениям; - нестабильность социально-экономической ситуации (бюджетных средств недостаточно для пополнения и обновления материально-технической базы учреждения); - возможное ослабление мотивации к обучению у обучающихся как результат общих социальных изменений; - наличие организаций-конкурентов, в том числе негосударственных в социокультурном пространстве МБУДО «ЦДОД «Исток»

Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что внешние угрозы не являются определяющими в развитии МБУДО «ЦДОД «Исток». Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал учреждения и инновационные технологии управления, обучения и воспитания.

4. Цель и задачи Программы развития

Цель Программы развития:

Создание к концу 2027 года в МБУДО «ЦДОД «Исток» современной образовательной среды, обеспечивающей создание условий для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоконравственной, ответственной личности.

Задачи Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток»:

1. Обновление инфраструктуры МБУДО «ЦДОД «Исток» (Направление 9: «Обновление материально-технической базы и инфраструктуры учреждения).
2. Совершенствование системы работы Муниципального опорного центра дополнительного образования г. Гусь-Хрустальный в части оказания консультационно-методической поддержки административных и педагогических работников ОО и ДОУ, выдачи сертификатов персонифицированного финансирования дополнительного образования, а также оказание информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми качественного дополнительного образования. (Направление 7: «Муниципальный опорный центр»).
3. Превращение современных информационных ресурсов и информационно-коммуникационных технологий в ресурс образовательного процесса, обеспечивающий формирование качественно новых результатов обучения. (Направление 3: «PRO- Исток»).
4. Обновление содержания и методов обучения при реализации дополнительных общеобразовательных программ на основе комплексного анализа интересов и потребностей различных категорий детей (в том числе детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья). (Направление 4: «Педагог XXI века»).
5. Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей российского общества и государства. (Направление 1: «Исток как социальный лифт»).
6. Включение в дополнительные общеобразовательные программы по всем направленностям компонентов, обеспечивающих формирование функциональной грамотности и навыков, связанных с эмоциональным, физическим, интеллектуальным, духовным развитием человека. (Направление 2: «Успех каждого ребенка»)
7. Совершенствование направлений работы по ранней профориентации, обеспечивающих поддержку профессионального самоопределения и формирования навыков планирования карьеры (Направление 2: «Успех каждого ребенка»)
8. Реализация современных образовательных технологий, обеспечивающих применение обучающимися полученных знаний навыков в практической деятельности (хакатоны, волонтерство, социальные проекты, дискуссионные площадки и др.). (Направление 1: «Исток как социальный лифт», Направление 2: «Успех каждого ребенка», Направление 5: «Детские социальные инициативы»).
9. Развитие системы творческих конкурсов, фестивалей, слетов, в которых принимают участие обучающиеся образовательных организаций муниципального образования «г. Гусь-Хрустальный» (Направление 1: «Исток как социальный лифт»).

10. Создание условий для профессионального развития и самореализации управленческих и педагогических кадров. (Направление 4: «Педагог XXI века»)

11. Внедрение и развитие института наставничества (Направление 6: «Наставничество»).

МБЕКУД ОД "Д" ДОД "МСТОК"

5. Основные направления реализации Программы развития

Достижение поставленной цели и решение ключевых задач развития МБУДО «ЦДОД «Исток» включает девять направлений развития:

1. «Исток» как социальный лифт.
2. Успех каждого ребенка.
3. PRO- Исток.
4. Педагог XXI века.
5. Детские социальные инициативы.
6. Наставничество.
7. Муниципальный опорный центр.
8. Профориентация.
9. Обновление материально-технической базы и инфраструктуры учреждения.

5.1. План мероприятий по реализации основных направлений программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток»

Направление работы	Мероприятие	Задачи	Документ, подтверждающий выполнение мероприятия	Сроки выполнения
1. «Исток» как социальный лифт	Эколого-просветительский фестиваль «АРТ-Мещера»	Формирование бережного отношения к природе Владимирской области у детей и взрослых с помощью средств изобразительного творчества.	Пост-релиз, Концепция, Справка	2023-2027
	Муниципальный этап конкурса «Волонтеры могут все!»	Выявление и поддержка лучших добровольческих (волонтерских) инициатив в Гусь-Хрустальном, оказание содействия развитию основных направлений добровольчества (волонтерства); выявление и поддержка добровольческих проектов(инициатив), находящихся на любой стадии реализации; повышение компетенций авторов и лидеров проектов (инициатив) с использованием обучающих программ и технологии наставничества, посредством системы социальных лифтов; распространение наиболее успешных инновационных форм организации добровольческой (волонтерской) деятельности, тиражирование лучших практик.	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
	Муниципальный этап всероссийской акции «Армейский чемоданчик»	Приобщение школьников к изучению традиций и истории защиты Отечества на примере своей семьи.	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
	Городской конкурс чтецов в рамках фестиваля детского творчества «ИСТОКИ творчества»	Формирование у участников Конкурса навыков выразительного чтения, артистических умений; воспитание положительного эмоционального отношения к литературным поэтическим произведениям; развитие у участников художественно-речевых исполнительских навыков при чтении стихотворений; выявление творческих способностей детей.	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
	Муниципальная выставка-	Создание условий для творческого самовыражения личности	Пост-релиз,	2023-2027

конкурс рисунков в рамках фестиваля детского творчества «ИСТОКИ творчества»	и развитие нравственной сферы посредством изобразительного искусства.	Положение, Справка	
Открытый городской вокальный конкурс «Хрустальные голоса» в рамках фестиваля детского творчества «ИСТОКИ творчества»	Создание условий для привлечения солистов, детских вокальных и хоровых коллективов к активному участию в творческих мероприятиях. Приобщить детей и подростков к духовным и нравственным ценностям исторического наследия региона, страны	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
Городская выставка-конкурс прикладного и технического творчества «Чудотворчество» в рамках городского фестиваля детского творчества «Истоки творчества»	Выявление, развитие и поддержка талантливых детей в области традиционной народной культуры, народных промыслов, декоративно-прикладного творчества	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
Организация и проведение муниципального Конкурса видеороликов «Мои права и обязанности» для учащихся ОО г. Гусь-Хрустальный, состоящих на всех видах профилактического учета	Создание условий для проявления учащимися творческих достижений средствами компьютерных технологий как художественного вида деятельности	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
Организация и проведение муниципального конкурса рисунков «Мои права и обязанности» для учащихся ОО г. Гусь-Хрустальный, состоящих на всех видах профилактического учета	Создание условий для патриотического воспитания младших школьников, формирования знаний о государственном устройстве РФ, развития творческих способностей школьников и умения интересно и правильно выражать свои мысли через рисунок, профилактики детских правонарушений	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
Муниципальный конкурс лидеров детских общественных объединений ОО г.Гусь-	Подготовка и обеспечение горизонтальных коммуникаций между молодыми лидерами и руководителями молодежных общественных объединений с высоким уровнем профессиональных и личностных компетенций	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027

	Хрустальный	распространение и обмен успешными социальными практиками; информирование молодежи о возможностях самореализации в общественной деятельности, содействие развитию общественной деятельности в детской и молодежной среде.		
	Муниципальный Конкурс «Смотр строя и песни «Парад войск»»	Осуществление патриотического воспитания учащихся, развитие чувства гражданственности и патриотизма, как важнейших духовно-нравственных ценностей, приобщение к историческому, культурному и духовному наследию Отечества	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
	Муниципальный фестиваль-конкурс школьных театров	Содействие художественно-эстетическому и нравственному воспитанию детей и молодежи, приобщение обучающихся к театральному искусству, решение педагогических задач инструментами театра; развитие творческих образовательных пространств образовательных организаций (далее - образовательные организации); содействие укреплению творческих связей между коллективами школьных театров; развитие единой культурно-эстетической и творческой, образовательной среды города; выявление и поддержка талантливых, творчески одаренных участников театральных коллективов	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
	Городской фестиваль детских музыкальных коллективов дошкольных учреждений города Гусь – Хрустальный «Хрустальные звездочки»	Создание условий для раскрытия творческого потенциала детей дошкольного возраста в музыкальной деятельности.	Пост-релиз, Положение, Справка	2023-2027
2.Успех каждого ребенка	Внедрение в образовательный процесс новых ДООП, соответствующих запросам обучающихся и трендам в образовании	Обновление содержания, технологии реализации ДООП с учетом персонифицированных образовательных запросов обучающихся и их родителей, расширение их спектра.	ДООП	2023-2027
	Создание портфолио (в том	Мониторинг и оценивание этапов формирования общих и	Положение о	2023-2027

	числе электронного) индивидуальных творческих достижений учащихся в творческих объединениях	профессиональных компетенций, динамики индивидуального развития и личностного роста, поддержка образовательной и профессиональной активности обучающегося и его самостоятельности.	Портфолио, Приказ о ведении портфолио обучающихся	
	Индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с ОВЗ при реализации ДООП	Выявление, поддержка, включение учащихся с ОВЗ в образовательную и воспитательную деятельность.	Индивидуальный образовательный маршрут	2023-2027
	Внедрение системы выявления, поддержки и сопровождения высокомотивированных обучающихся	Создана и функционирует система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и подростков с учетом национального проекта «Успех каждого ребенка».	Индивидуальный образовательный маршрут	2023-2027
	Выставка «Моя первая работа» для обучающихся Учреждения	Приобретение обучающимися первичных навыков по направлению деятельности, мотивирование их к дальнейшим успехам	Пост-релиз	2023-2027
	Цикл тематических выставок обучающихся «АРТ-пространство»	Мотивирование детей к дальнейшим успехам деятельности по направлению	Пост-релиз	2023-2027
	Участие обучающихся в конкурсах, смотрах, форумах, фестивалях различного уровня	Реализация творческого потенциала обучающихся МБУДО «ЦДОД «Исток»». Трансляция творческого продукта коллективов в культурное пространство, культурный обмен. Предъявление учащимися творческих достижений.	Дипломы, сертификаты, грамоты	2023-2027
	Встречи обучающихся объединений с выпускниками МБУДО «ЦДОД «Исток», - студентами профильных ВУЗов и ССУЗов.	Перспектива профессионального самоопределения обучающихся в профильные ВУЗы и ССУЗы. Поддержание преемственности поколений.	Пост-релиз	2023-2027
3. PRO-Исток	Учебные группы в социальной сети «ВКонтакте» для обучающихся МБУДО «ЦДОД «Исток» по объединениям	Распространение опыта, дистанционное обучение, информирование	Ссылки, скриншоты, статистика	2023-2027
	Ведение и развитие сайта	Формирование активного информационного ресурса,	Ссылки,	2023-2027

	МБУДО «ЦДОД «Исток»	ориентированного на повышение востребованности образовательных, методических, информационных и других видов услуг, предоставляемых учреждением. Формирование у целевой аудитории пользователей сайта позитивного представления об учреждении, об его особенностях и уникальных чертах.	скриншоты, статистика	
	Ведение и развитие официальной группы МБУДО «ЦДОД «Исток» в социальной сети «ВКонтакте»	Формирование активного информационного ресурса, ориентированного на повышение востребованности образовательных, методических, информационных и других видов услуг, предоставляемых учреждением.	Ссылки, скриншоты, статистика	2023-2027
	Создание новых, актуальных разделов на официальном сайте МБУДО «ЦДОД «Исток»	Создание условий для удовлетворения актуальных и превентивных информационных запросов различных категорий пользователей сайта о деятельности Учреждения.	Ссылки, скриншоты, статистика	2023-2027
4. Педагог XXI века	Курс занятий по эффективному использованию компьютерных технологий «Прокачка цифрой» для педагогов МБУДО «ЦДОД «Исток»	Создание условий для получения педагогами новых знаний в области применения компьютерных технологий в образовательном процессе, отработки полученных навыков на практике и развития профессиональных умений в изученной области.	Пост-релизы, Положение, программы мероприятий	2023-2027
	Мастерская проектирования «Креативный кластер»	Комплексное обучение социальному проектированию педагогов и обучающихся Учреждения; инициация новых проектов; информационная и методическая поддержка проектов.	Положение, пост-релизы, программы мероприятий	2023-2027
	Организация и проведение мероприятий для педагогов Учреждения	Выявление, обобщение, трансляция передового педагогического опыта	Пост-релиз, программа мероприятия	2023-2027
	Организация и проведение муниципальных семинаров по обобщению педагогического опыта по утвержденной тематике	Выявление, обобщение, трансляция передового педагогического опыта	Пост-релиз, программа мероприятия	2023-2027

5. Детские социальные инициативы	Организация деятельности Совета обучающихся	Создание условий для эффективной работы Совета обучающихся МБУДО ЦДОД «Исток».	Положение, планы работы, протоколы, пост-релизы	2023-2027
	Организация деятельности Детских общественных организаций (РДДМ, ЮНАРМИЯ и т.д.).	Создание условий для эффективной работы детских общественных организаций»; реализация ДООП социально-педагогической направленности; обеспечение методического сопровождения: аналитическая, прогностическая, экспертная, издательская деятельность, с целью изучения, обобщения и распространения опыта работы МБУДО «ЦДОД «Исток» по поддержке детских социальных инициатив; реализация обучающих, досуговых и игровых программ для поддержки и развития социальной инициативы в рамках муниципальных слетов, конкурсов.	Пост-релизы, Планы работы, аналитическая отчет	2023-2027
	Организация волонтерской деятельности	Проведение образовательных и интерактивных мероприятий для волонтеров МБУДО «ЦДОД «Исток»; организация взаимодействия волонтерских отрядов Учреждения с социальными партнерами, в том числе в форме наставничества; создание ДООП (разделов в ДООП социально-гуманитарной направленности), направленных на вовлечение обучающихся в волонтерскую деятельность.	Приказы о добровольческих отрядах, пост-релизы	2023-2027
	Слет добровольческих отрядов «Город добра».	Формирование и развитие культуры добровольчества (волонтерства) среди обучающихся ОО г.Гусь-Хрустальный	Положение, пост-релиз	2023-2027
	Наставничество старших обучающихся над младшими (в образовательной деятельности, в поездках, концертной и	Разработана и внедрена система наставничества	Положение о наставничестве, аналитическая справка	2023-2027

6. Наставничество	конкурсной деятельности)			
	Система наставничества опытных сотрудников над молодыми специалистами МБУДО «ЦДОД «Исток»	Оказание помощи молодым педагогам или специалистам, назначенными на должность, по которой они не имеют опыта работы, в их профессиональном становлении	Положение о наставничестве, приказ о назначении наставников и наставляемых, документация наставников, отчет о проделанной работе за календарный год	2023-2027
	Система наставничества «педагог-обучающийся» в МБУДО «ЦДОД «Исток»	Выявление, обучение, развитие, воспитание и поддержка одаренных детей и их социальных инициатив	Положение о наставничестве, приказ о назначении наставников и наставляемых, документация наставников, отчет о проделанной работе за календарный год	2023-2027
	Практика студентов из ССУЗов и ВУЗов в творческих объединениях по направлениям деятельности	Создание условий для расширения социальных связей, обмена опытом работы, актуализации знаний педагогов.	Договор, план мероприятий, отчет	2023-2027
7. Муниципальный опорный центр	Ведение и развитие группы Муниципального опорного центра в социальной сети ВКонтакте.	Информирование, представление опыта работы	Ссылки, скриншоты, статистика	2023-2027
	Проведение организационных совещаний для	Информирование об изменении в части ПФДО	Протоколы совещаний	2023-2027

	административных и педагогических работников ОО и ДОУ			
	Проведение конкурса «Грани педагогического мастерства» среди педагогов дополнительного образования города Гусь-Хрустальный	Создание банка лучших практик ДООП, методических разработок (мастер-классов)	Положение, пост-релиз	2023-2027
	Разработка методической продукции	Информирование педагогических работников, родителей (законных представителей)	Буклеты, презентации, инструкции	2023-2027
8. Профориентация	Социально-добровольческий форум «Шаг в будущее» для детей и подростков, состоящих на различных видах профилактического учета	Создание условий для позитивной социализации личности подростков. Развитие навыков индивидуальной и командной работы.	Пост-релиз, Концепция, Справка	2023-2027
	Обновление ДООП	Включение компонента ранней профориентации в ДООП	ДООП	2023-2027
	Участие во всероссийском проекте «Классные встречи»	Формирование у обучающихся ценностных ориентиров через организацию и проведение встреч с деятелями культуры, искусства, образования, учеными, спортсменами, успешными управленцами, общественными деятелями и известными личностями современности.	Пост-релиз	2023-2027
	Участие во всероссийском проекте «Неделя без турникетов»	Формирование системы ранней профориентации детей, подростков и молодежи	Пост-релиз	2023-2027

6. Описание планируемых результатов реализации Программы развития

Оценка результатов реализации Программы развития будет осуществляться с помощью различных методов:

- экспертная оценка результатов деятельности (внутренними и внешними экспертами);
- социологические опросы учащихся, педагогов и родителей;
- диагностические методы;
- анализ результатов участия обучающихся в конкурсах, фестивалях, выставках и т.д.

Критерии эффективности управления реализацией Программы развития тесно связаны между собой, так как призваны отражать достигнутый баланс образовательных запросов и интересов личности в условиях образовательной среды МБУДО «ЦДОД «Исток»:

- наличие образовательных возможностей для свободного (осознанного) выбора обучающихся путей и способов индивидуального развития,
- удовлетворение динамических запросов обучающихся, принадлежащих к различным социальным группам,
- обеспечение демократического характера образования.

Показатели достижения цели и задач программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток»

Направления реализации Программы развития	Критерий эффективности	Исходное значение показателя 2022 год	2023	2024	2025	2026	Итоговый показатель 2027 год
1. «Исток» как социальный лифт	Количество конкурсов организованных на муниципальном уровне	9	10	11	12	12	13
	Количество обучающихся ОО МО «г. Гусь-Хрустальный», участвующих в мероприятиях социально-культурной деятельности, творческих мероприятиях (охват, чел)	2000	2200	2400	2600	2800	3000
2. «Успех каждого ребенка»	Доля обучающихся – победителей и призеров конкурсов, соревнований на муниципальном, региональном,	214	224	234	244	254	264

	федеральном, международном уровнях (чел.)						
	Количество созданных портфолио (в том числе электронных) индивидуальных творческих достижений учащихся в творческих объединениях	3	6	12	17	22	27
	Количество тематических выставок обучающихся «АРТ-пространство»	10	11	12	13	14	15
3. «PRO-Исток»	Количество учебных групп в социальной сети «ВКонтакте» для обучающихся МБУДО «ЦДОД «Исток» по объединениям	3	5	7	9	11	13
	Количество подписчиков официальной группы МБУДО «ЦДОД «Исток» в социальной сети «ВКонтакте»	1450	1500	1550	1600	1650	1700
	Создание новых, актуальных разделов на официальном сайте МБУДО «ЦДОД «Исток»	-	1	1	1	1	1
4. Педагог XXI века	Соответствие квалификации работников занимаемым должностям (отсутствие педагогических работников, не прошедших повышение квалификации за предыдущие 3 года)	67%	70%	75%	80%	90%	100%
	Доля педагогов в возрасте до 35 лет (процент от общего числа)	50%	55%	60%	65%	70%	75%
	Сохранение контингента обучающихся на декабрь календарного года (чел.)	939	945	950	955	960	965
	Доля педагогов, участвующих в конкурсах профессионального	0%	7%	14%	21%	28%	35%

	мастерства (процент от общего числа)						
	Доля педагогов, распространяющих инновационный педагогический опыт Учреждения (процент от общего числа)	28%	35%	42%	49%	56%	63%
5. Детские социальные инициативы	Количество участников детских общественных организаций (ЮНАРМИЯ, РДДМ и др.) (чел.)	50	75	100	125	150	200
	Количество слетов добровольческих отрядов «Город добра»	1	1	1	1	1	1
	Количество акций Всероссийского уровня направленных на развитие социальной инициативы (кол-во шт.)	10	11	12	13	14	15
	Количество волонтерских акций различной направленности (социальное, культурное, экологическое волонтерство и др.)	15	17	19	21	23	25
6. Наставничество	Количество наставнических пар (педагог-обучающийся)	2	3	4	5	6	7
	Количество наставнических пар (педагог-педагог)	2	2	2	2	2	2
7.МОЦ	Количество консультаций (шт. в год)	135	140	145	150	155	160
	Количество совещаний, семинаров (шт. в год)	4	5	6	7	8	8
	Количество конкурсов профессионального мастерства (шт. в год)	-	-	1	1	1	1
	Количество экспертированных ДООП (шт. в год)	219	225	230	235	240	245

	Повышение удовлетворенности родителей деятельностью Учреждения	92%	94%	96%	97%	98%	99%
8. Профорientация	Количество тематических мероприятий/количество участников	21/600	22/610	23/620	24/630	25/640	26/650
9.Обновление материально-технической базы и инфраструктуры учреждения	Количество отремонтированных кабинетов (единиц)	1	1	1	1	1	1
	Количество кабинетов, оснащенных современным оборудованием (единиц)	1	1	1	1	1	1

7. Управление развитием МБУДО «ЦДОД «Исток»

По каждому из направлений будут созданы проблемные творческие группы, ответственные за их реализацию. Группу возглавляет один из заместителей директора или руководитель группы. В состав групп входят педагоги, родители, учащиеся.

В конце учебного года на Педагогическом совете подводятся итоги работы рабочих групп и утверждаются планы их работы на новый учебный год.

Функцию общей координации реализации Программы выполняет Методический Совет. Мероприятия по реализации стратегических направлений являются основой годового плана работы МБУДО «ЦДОД «Исток».

Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных направлений ежегодно представляется на Педсовете.

Решения по вопросам оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов принимает Методический Совет.

Организационная схема управления реализацией Программы развития	<p><u>Директор</u>: руководство всей Программой развития, организация работы по нормативно-правовому обеспечению</p> <p><u>Методический совет</u>: организация мероприятий по ресурсному обеспечению, организация общественной поддержки, организация экспертизы хода и результатов реализации программы развития, ее корректировка</p> <p><u>Руководитель творческой группы</u>: руководство и организация реализации проектов и программ</p> <p><u>Творческие группы</u>: реализация отдельных проектов и программ</p>
Формы и сроки отчетности о реализации Программы развития	<ol style="list-style-type: none">1. Отчет о реализации Программы развития - ежегодно, в конце учебного года педагогический совет, сайт (директор, заместители директора)2. Аналитический отчет по результатам мониторинговых исследований, ежегодно, в конце учебного года, педагогический совет, сайт (методист, заместители директора).3. Информационные справки о результатах реализации проектов и программ в рамках реализации Программы развития ежегодно, в конце учебного года (руководители творческих групп)

8. Финансовый план реализации Программы развития

Финансовые расходы, необходимые для реализации Программы развития МБУДО «ЦДОД «Исток», предполагается использовать, исходя из сложившихся норм финансирования системы образования и мер по обеспечению государственных гарантий педагогическим работникам системы образования и обучающимся.

Успешность реализации Программы развития будет возможна в рамках эффективного расходования бюджетных средств, средств от реализации сертификатов ПФДО, средств от реализации платных образовательных услуг

Объем финансовых средств, обеспечивающих реализацию Программы развития в МБУДО «ЦДОД «Исток» (по годам, в руб.):

Направление финансирования (название проекта)	Предмет финансирования	Сумма финансирования, тыс. руб	Источник финансирования
2023			
«Компьютеризация»	Приобретение ноутбуков для работы педагогам, компьютеров, запчастей для компьютеров, другой компьютерной техники для работы	350,0	Консолидированный бюджет
«Оборудование и обеспечение образовательной и воспитательной деятельности»	Приобретение колонки звуковой, микрофонов, доски магнитно-маркерной, мольбертов и другой техники и оборудования, необходимого для освоения дополнительных образовательных общеразвивающих программ	400,0	Консолидированный бюджет
«Издательская и имиджевая продукция»	Баннеры, буклеты, реклама, афиши, программки, блокноты, ручки, значки, постеры, грамоты, дипломы, футболки, косынки, бейсболки и т.д. Брендируемая продукция Учреждения (ручки, блокноты, календари, бейджи, сертификаты и дипломы)	50,0	Внебюджет, консолидированный бюджет
«Комфортная и безопасная образовательная среда» «Безбарьерная среда»	Приобретение столов, стульев, установка потолка армстронг в кабинете №8,9, ремонт входных групп в здании 1, расположенное по адресу: ул.Октябрьская, д.13, замена электрокабеля (частично), замена щитовых устройств на автоматические(частично) ремонт пандуса, замена окон деревянных на новые ПВХ в количестве трех штук в здании 2, расположенном по адресу: ул. Маяковского, д.12а, замена щитовых устройств на автоматические (частично) и др.	1200,0	Консолидированный бюджет
2024			
«Компьютеризация»	Приобретение ноутбуков для	400,0	Консолидированный

	работы педагогам, компьютеров, запчастей для компьютеров, другой компьютерной техники для работы		бюджет
«Оборудование и обеспечение образовательной и воспитательной деятельности»	Приобретение макетов автоматов, формы юнармия, мольбертов, наглядных пособий, другой техники и оборудования, необходимого для освоения дополнительных образовательных общеразвивающих программ	500,0	Консолидированный бюджет
«Издательская и имиджевая продукция»	Буклеты, баннеры, реклама, афиши, программки, блокноты, ручки, значки, постеры, грамоты, дипломы, футболки, косынки, бейсболки и т.д. Брендируемая продукция Учреждения (ручки, блокноты, календари, бейджи, сертификаты и дипломы)	70,0	Внебюджет, консолидированный бюджет
«Комфортная и безопасная образовательная среда» «Безбарьерная среда»	Приобретение шкафов, стульев, столов, установка потолка армстронг в кабинете №15, №1, 12 в здании 1, замена щитовых устройств на автоматические (частично) и выполнение других работ, необходимых для обеспечения безопасного и комфортного образовательного процесса	1200,0	Консолидированный бюджет
2025			
«Компьютеризация»	Приобретение МФУ, ремонт компьютерной техники, приобретение другой компьютерной техники для работы	500,0	Консолидированный бюджет
«Оборудование и обеспечение образовательной и воспитательной деятельности»	Приобретение синтезатора, микрофонов, другой техники и оборудования, необходимого для освоения дополнительных образовательных общеразвивающих программ	500,0	Консолидированный бюджет
«Издательская и имиджевая продукция»	Буклеты, баннеры, реклама, афиши, программки, блокноты, ручки, значки, постеры, грамоты, дипломы, футболки, косынки, бейсболки и т.д. Брендируемая продукция Учреждения (ручки, блокноты, календари, бейджи, сертификаты и дипломы)	100,0	Внебюджет, консолидированный бюджет
«Комфортная и безопасная образовательная среда»	Приобретение шкафов, стульев, столов, ремонт коридоров, туалетов и выполнение других работ, необходимых для	1200,0	Консолидированный бюджет

«Безбарьерная среда»	обеспечения безопасного и комфортного образовательного процесса		
2026			
«Компьютеризация»	Приобретение и ремонт компьютерной техники, необходимой для работы	600,0	Консолидированный бюджет
«Оборудование и обеспечение образовательной и воспитательной деятельности»	Приобретение техники и оборудования, необходимого для освоения дополнительных образовательных общеразвивающих программ	500,0	Консолидированный бюджет
«Издательская и имиджевая продукция»	Буклеты, баннеры, реклама, афиши, программки, блокноты, ручки, значки, постеры, грамоты, дипломы, футболки, косынки, бейсболки и т.д. Брендируемая продукция Учреждения (ручки, блокноты, календари, бейджи, сертификаты и дипломы)	100,0	Внебюджет, консолидированный бюджет
«Комфортная и безопасная образовательная среда» «Безбарьерная среда»	Приобретение шкафов, стульев, столов, выполнение текущих ремонтов кабинетов и помещений, необходимых для обеспечения безопасного и комфортного образовательного процесса	1200,0	Консолидированный бюджет
2027			
«Компьютеризация»	Приобретение и ремонт компьютерной техники, необходимой для работы	600,0	Консолидированный бюджет
«Оборудование и обеспечение образовательной и воспитательной деятельности»	Приобретение техники и оборудования, необходимого для освоения дополнительных образовательных общеразвивающих программ	500,0	Консолидированный бюджет
«Издательская и имиджевая продукция»	Буклеты, баннеры, реклама, афиши, программки, блокноты, ручки, значки, постеры, грамоты, дипломы, футболки, косынки, бейсболки и т.д. Брендируемая продукция Учреждения (ручки, блокноты, календари, бейджи, сертификаты и дипломы)	50,0	Внебюджет, консолидированный бюджет
«Комфортная и безопасная образовательная среда» «Безбарьерная среда»	Приобретение шкафов, стульев, столов, выполнение текущих ремонтов кабинетов и помещений, необходимых для обеспечения безопасного и комфортного образовательного процесса	1200,0	Консолидированный бюджет

